



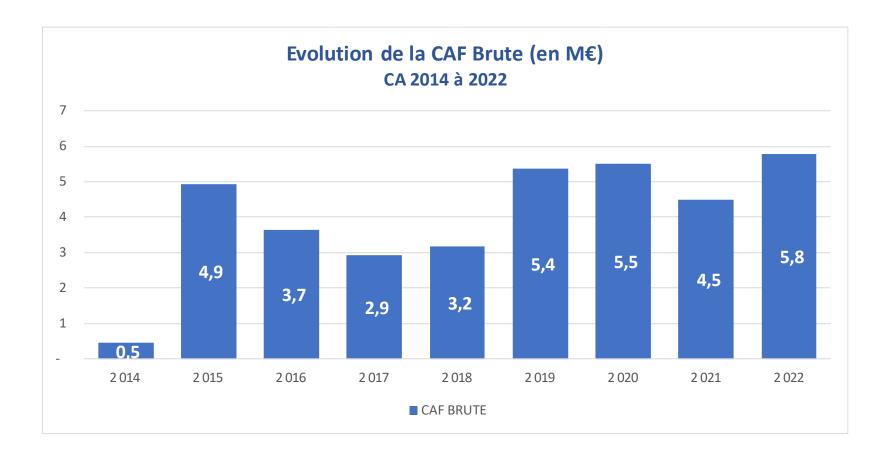


## SECTION DE FONCTIONNEMENT

	DÉPENSES	RECETTES
Excédent de fonctionnement reporté 2021		13 531 K€
Réalisations 2022	29 735 K€	<u>33 476 K€</u>
TOTAUX	29 735 K€	47 007 K€
RÉSULTAT DE FONCTIONNEMENT 2022	17 272 K€	



## CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT





## SECTION D'INVESTISSEMENT

	DÉPENSES	RECETTES
Excédent d'investissement reporté 2021		2 413 K€
Réalisations 2022	<u>14 839 K€</u>	<u>6 982 K€</u>
TOTAUX	14 839 K€	9 395 K€
RÉSULTAT D'INVESTISSEMENT 2022	- 5 444 K€	



### SECTION D'INVESTISSEMENT

	DÉPENSES	RECETTES
Restes à réaliser 2022	3 842 K€	9 197 K€
EXCEDENT DES RAR	5 355 K€	

#### DONT EN PRINCIPALES DÉPENSES

- ✓ Quartier de gare 182 K€
- ✓ Travaux RTE 280 K€
- ✓ Fonds de concours 1 755 K€
- ✓ Travaux divers 195 K€
- ✓ Acquisition de matériel 478 K€

#### **DONT EN PRINCIPALES RECETTES**

- ✓ Subventions sur le quartier de gare dont
  - FEDER 4 765 K€
  - DSIL 1787 K€
  - Région **1 755K€**
- ✓ Subventions pour les Voies vertes 495 K€
- ✓ Aménagements urbains Clémencins 322 K€



## SYNTHÈSE

### **RÉSULTAT DE FONCTIONNEMENT CUMULÉ** 17 271 672,72 €

Déficit d'investissement - 5 443 697,27 €

Excédent des RAR 5 355 371,73 €

RESULTAT D'INVESTISSEMENT CUMULÉ

- 88 326,54 €

Ce qui donne :

**RÉSULTAT CUMULÉ** 

17 183 346,18 €





### BUDGET ANNEXE ASSAINISSEMENT / EAUX PLUVIALES

#### **FONCTIONNEMENT**

#### **INVESTISSEMENT**

Résultat reporté 2021	0 €
Recettes	6 205 085 €
Dépenses	4 505 902 €
Résultat de l'exercice	1 700 183 €
RÉSULTAT CUMULÉ	1 700 183 €

Résultat reporté 2021 Excédents capitalisés	1 221 701 € 1 117 701 €
Recettes	8 490 432 €
Dépenses	13 321 235 €
Résultat de l'exercice Solde RAR	- 2 491 701 € 692 674 €
RÉSULTAT CUMULÉ	- 1 799 027 €

TOTAL CUMULÉ

- 98 844 €

- ✓ Principaux travaux : Création d'un bassin de stockage Pont de Pasly 2,3 M€, réhabilitation berges de l'Aisne 2 M€, Boulevard V. Hugo 2,4 M€, Place Alsace-Lorraine 1,1 M€, Quartier de Gare 923 K€
- ✓ Encours de la dette au 31 décembre : 6,165 M€
- ✓ Capacité de désendettement : 2,04 ans



## BUDGET ANNEXE OFFICE DE TOURISME

#### **FONCTIONNEMENT**

Résultat reporté 2021	- 5 264 €
Recettes	449 066 €
Dépenses	442 856 €
Résultat de l'exercice	6 210 €
RÉSULTAT CUMULÉ	946 €

#### **INVESTISSEMENT**

Résultat reporté 2021	50 279 €
Recettes	8 460 €
Dépenses	69 858 €
Résultat de l'exercice Solde RAR	- 61 398 € 70 681 €
<b>RÉSULTAT CUMULÉ</b>	59 562 €

- ✓ Taxe de séjour : 87 K€ en 2022, à comparer avec 30 K€ en 2021
- ✓ Etude de faisabilité du parc Ludo-historique Saint Médard, pour 69 K€



## **BUDGET ANNEXE EAU POTABLE**

#### **FONCTIONNEMENT**

Résultat reporté 2021	36 215 €
Recettes	37 434 €
Dépenses	23 808 €
Résultat de l'exercice	13 434 €
RÉSULTAT CUMULÉ	49 841 €

#### **INVESTISSEMENT**

Résultat reporté 2021	129 534 €
Recettes	48 112 €
Dépenses	238 826 €
Résultat de l'exercice Solde des RAR	- 190 714 € 9 910 €
<b>RÉSULTAT CUMULÉ</b>	- 51 270 €

TOTAL CUMULÉ - 1 428 €

#### Ce qu'il faut retenir :

✓ 238 K€ de dépenses d'investissement dont :

- Schéma directeur et étude du patrimoine	63 K€
- Travaux de liaisons entre Crouy et Cuffies	50 K€
- Création d'un château d'eau à Crouy	30 K€
- AMO renouvellement du service Eau Potable Crouy	56 K€
- Amortissement de l'emprunt	16 K€



CONSEIL **COMMUNAUTAIRE** 13 avril 2023



### **BUDGET ANNEXE RS TELECOM**

#### FONCTIONNEMENT

### **INVESTISSEMENT**

Résultat reporté 2021	59 551 €	Résultat reporté 2021	56 330 €
Recettes	97 438 €	Recettes	53 683 €
Dépenses	76 819 €	Dépenses	47 710 €
Résultat de l'exercice	20 620 €	Résultat de l'exercice	62 303 €
<b>RÉSULTAT CUMULÉ</b>	80 170 €	Solde RAR	- 2 807 €
		<b>RÉSULTAT CUMULÉ</b>	59 496 €

**TOTAL CUMULÉ** 

139 666 €



### BUDGET ANNEXE LES ENTREPÔTS

#### **FONCTIONNEMENT**

#### **INVESTISSEMENT**

Résultat reporté 2021	0 €	Résultat reporté 2021 Excédents capitalisés	0 € 1 083 €
Recettes	0€	·	
Dépenses	0 €	Recettes	0€
•		Dépenses	0 €
Résultat de l'exercice	0€	Résultat de l'exercice	1 083 €
RÉSULTAT CUMULÉ	0 €		
		<b>RÉSULTAT CUMULÉ</b>	1 083 €

**TOTAL CUMULÉ** 

1 083 €



### BUDGET ANNEXE LE PARC GOURAUD

#### **FONCTIONNEMENT**

#### **INVESTISSEMENT**

Résultat reporté 2021	- 17 784 €
Recettes	403 110 €
Dépenses	234 142 €
Résultat de l'exercice	168 968 €
RÉSULTAT CUMULÉ	151 184 €

Résultat reporté 2021	- 301 704 €
Recettes	0€
Dépenses	385 259 €
Résultat de l'exercice	- 385 259 €
<b>RÉSULTAT CUMULÉ</b>	- 686 964 €

**TOTAL CUMULÉ** 

- 535 780 €

- ✓ Recettes de fonctionnement : subvention d'équilibre 151 K€,
- ✓ Dépenses de fonctionnement : travaux de voirie, étude VRD pour 222 K€, charge de la dette 12 K€
- ✓ Dépenses d'investissement: remboursement d'emprunt 133 K€,





#### **FONCTIONNEMENT**

Résultat reporté 2021	0 €
Recettes	867 144 €
Dépenses	173 577 €
Résultat de l'exercice	693 568 €
RÉSULTAT CUMULÉ	693 568 €

#### **INVESTISSEMENT**

Résultat reporté 2021	4 421 314 €
Recettes	0€
Dépenses	82 471 €
Résultat de l'exercice	4 338 843 €
<b>RÉSULTAT CUMULÉ</b>	4 338 843 €

**TOTAL CUMULÉ** 

5 032 410 €

- ✓ Recettes de fonctionnement : ventes Breger 569 K€, Le Relais 86 K€, Rockwool (prorogation du délai) 157 K€,
- ✓ Dépenses de fonctionnement : travaux de câblage, alimentation électrique voirie des parcelles, étude de faisabilité Parc d'activité / expertise de zone humide, 173 K€
- ✓ Dépenses d'investissement: remboursement d'emprunt 27 K€



### BUDGET ANNEXE LES PRÉS FRAIS

#### **FONCTIONNEMENT**

#### **INVESTISSEMENT**

Résultat reporté 2021	0 €
Recettes	693 499 €
Dépenses	4 025 €
Résultat de l'exercice	689 474 €
RÉSULTAT CUMULÉ	689 474 €

Résultat reporté 2021	48 627 €
Recettes	0€
Dépenses	0€
Résultat de l'exercice	0€
RÉSULTAT CUMULÉ	48 627 €

TOTAL CUMULÉ

738 101 €

- ✓ Recettes de fonctionnement : ventes RVM 456 K€, Sté Baker Box 238 K€
- ✓ Dépenses de fonctionnement : relevés topographiques 4 K€



## **BUDGET ANNEXE**LES TAILLEPIEDS

#### **FONCTIONNEMENT**

Résultat reporté 2021	0 €
Recettes	0 €
Dépenses	0 €
Résultat de l'exercice	0 €
RÉSULTAT CUMULÉ	0 €

#### **INVESTISSEMENT**

Résultat reporté 2021	32 801 €
Recettes	0€
Dépenses	0€
Résultat de l'exercice	0 €
<b>RÉSULTAT CUMULÉ</b>	32 801 €

TOTAL CUMULÉ

32 801 €







Des **RECETTES DE FONCTIONNEMENT DYNAMIQUES**, en progression de **+ 2,6 M€** par rapport au CA 2021 et qui couvrent des dépenses de fonctionnement maîtrisées en progression de **+ 1,3 M€** 



Une CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT en augmentation à 5,8 M€ en 2022, à comparer à 4,5 M€ en 2021



Des **DÉPENSES D'ÉQUIPEMENTS EN FORTE AUGMENTATION** à **12,7 M€**, qui concourent à la réalisation de notre projet pour le territoire







## RECETTES DE FONCTIONNEMENT

	2022	Variation par rapport à 2021
013 Atténuation de charges	<b>347</b> K€	+ 77 K€
70 Produit des services, domaine	<b>2 541</b> K€	+ <b>507</b> K€
73 Impôts et taxes	<b>22 383</b> K€	+ 931 K€
74 Dotations, subventions	<u>6 953 K€</u>	+ 693 K€
75 Autres produits de gestion courante	<b>426</b> K€	+ 198 K€
77 Produits exceptionnels	<b>827</b> K€	+ 190 K€
042 Opérations d'ordres entre sections	<b>0</b> K€	<b>0</b> K€



## 70 PRODUITS ET SERVICES

	Variation par rapport à 2021
✓ Régie des Bains du Lac	+ 455 K€
✓ Cité de la Musique et de la Danse + Conservatoire	+ 120 K€
✓ Recettes liées aux ordures ménagères et à la déchetterie	+ 129 K€
✓ Mutualisation des salaires	+ 49 K€
✓ Produits annexes	
- Gestion des déchets	- 435 K€
- Autres produits	+ 124 K€



## 73 IMPÔTS ET TAXES

Variation par rapport à 2021

✓ Fraction de TVA	+ 582 K€
-------------------	----------

- ✓ Impôts locaux+ 173 K€
- ✓ TEOM + 155 K€
- ✓ Taxe sur les surfaces commerciales
   + 52 K€



## 74 DOTATIONS ET PARTICIPATIONS

	rapport à 2021
✓ Dotation générale de décentralisation	+ 373 K€
✓ Compensations exonérations Taxes foncières	+ 106 K€
✓ Autres dotations	+ 131 K€
✓ Autres participations	+ 123 K€
✓ Subventions départementales	+ 46 K€
✓ Dotation d'intercommunalité	+ 11 K€
✓ Dotation de compensation des groupements de communes	- 59 K€
✓ Compensations CET	- 53 K€

Variation par



## **DÉPENSES**DE FONCTIONNEMENT

	2022	Variation par rapport à 2021
011 Charges à caractère général	<u>5 661 K€</u>	+ 1 572 K€
012 Charges de personnel	<u>8 102 K€</u>	+ 842 K€
014 Atténuation de produits	<b>7 636</b> K€	- <b>61</b> K€
65 Autres charges gestion courante	<u>6 282 K€</u>	- 861 K€
66 Charges financières	8 K€	- 20 K€
67 Charges exceptionnelles	4 K€	- 172 K€
042 Opérations d'ordres entre sections	<b>2 041</b> K€	+ <b>524</b> K€





# 011 CHARGES A CARACTERES GENERALES

- ✓ Revalorisation des fluides (eau, électricité)
- ✓ Prestations (nettoyage, entretien...)
- ✓ Etudes
- ✓ Entretien des bâtiments publics
- ✓ Formation
- ✓ Remboursement de carburant à la Ville

### Principales variations par rapport à 2021

- + 207 K€
- + 449 K€
- + 153 K€
- + 125 K€
- + 105 K€
- + 80 K€



## 012 CHARGES DE PERSONNELS

Principales variations par rapport à 2021

✓ Transfert du PLIE vers le budget principal de GSA + 515 K€

✓ Renforcement en ingénierie + 264 K€

✓ Remplacement et revalorisation au service Ordures Ménagères + 71 K€



## 65 AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE

- √ Valor'aisne
- Autres contributions
- ✓ Subventions aux associations
- Déficits des budgets annexes dont
  - « Parc Gouraud » 930 K€
  - « PLIE » (suite transfert) 361 K€
  - « Office de Tourisme » 9 K€
  - « Eau Potable » + 37 K€
- ✓ Subvention OPAH versées aux particuliers (inscrit en investissement à compter de 2022)

Principales variations par rapport à 2021

+ 614 K€

+ 47 K€

+ 90 K€

- 1 263 K€

- 349 K€





## **DÉPENSES**D'INVESTISSEMENT

2022

**12 137** K€

20,	204,	21,	<b>23</b>	Dépenses	équip	pement
-----	------	-----	-----------	----------	-------	--------

27 Participations financières dans les ZAC 600 K€

**16** Capital de la dette **88** K€

040 Opérations d'ordre entre sections

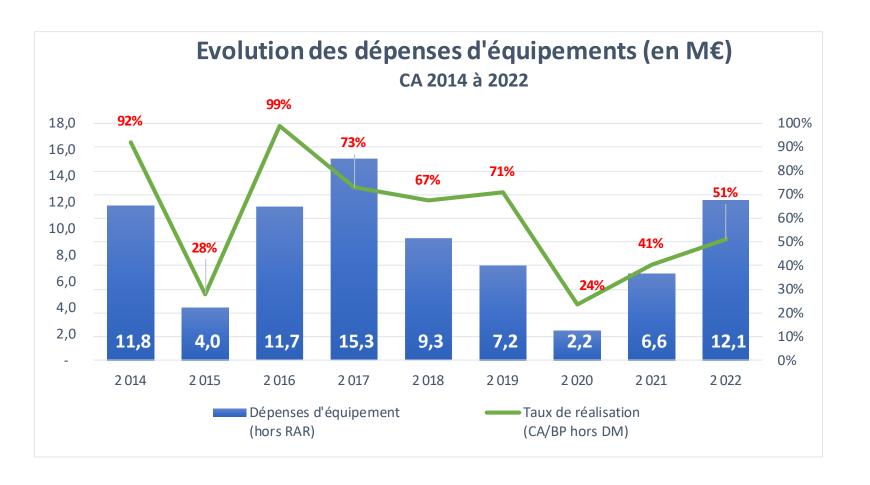
041 Opérations patrimoniales

**0** K€

**2 014** K€



### REALISATION DES DÉPENSES D'EQUIPEMENT







✓ Pôle d'échange multimodal 4 178 K€





- ✓ PARC GOURAUD travaux de voirie, étude VRD pour 222 K€
- ✓ **ZONE DU PLATEAU** travaux de câblage, alimentation électrique voirie des parcelles, étude de faisabilité Parc d'activité / expertise de zone humide, **173 K€**





 ✓ Élaboration du PLH, documents d'urbanisme, construction de logements
 1 052 K€





- ✓ PAVE, acquisition matériel, étude 876 K€
- ✓ Participation en investissement au titre des eaux pluviales urbaines 1 704 K€





- ✓ Acquisitions foncières 1 408 K€
- √ Bains du Lac 26 K€
- ✓ Cité de la Musique et de la Danse 113 K€





✓ Fonds de concours aux communes 1 187 K€



### RECETTES D'INVESTISSEMENT

13 Subventions d'investissement	<u>1 937 K€</u>
10222 FCTVA	917 K€
10251 Dons et legs	<b>25</b> K€
165 Dépôts et cautionnements	<b>19</b> K€
27 Autres immobilisations financières	<b>28</b> K€
45 Opérations pour compte de tiers	<b>0</b> K€
040 Opérations d'ordre entre sections	<b>2 041</b> K€
040 Opérations d'ordre entre sections	2 041 NE
041 Opérations patrimoniales	<b>2 014</b> K€



### 13 SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT

✓ Pôle d'Echange Multimodal de la Gare dont

- Région **1 069** K€

- DSIL **431** K€

✓ PAVE – Points d'Apports Volontaires Enterrés 382 K€

✓ Parcours cyber-sécurité
40 K€