



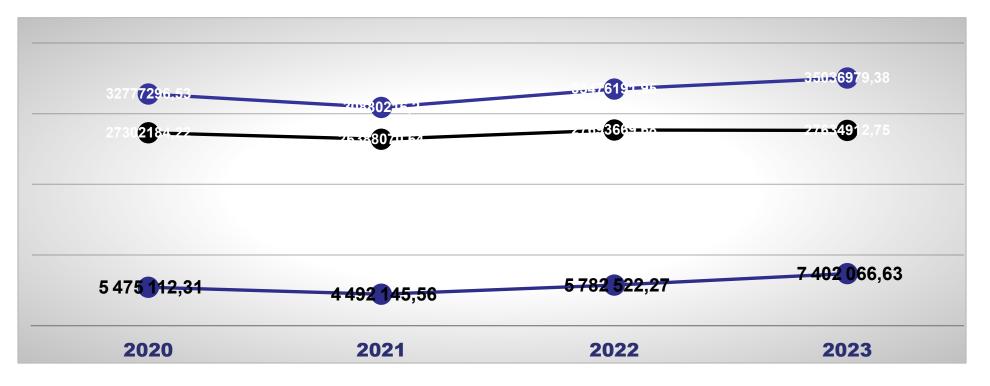


## SECTION DE FONCTIONNEMENT

	DÉPENSES	RECETTES
Excédent de fonctionnement reporté 2022		17 503 361,29€
Réalisations 2023	29 909 075,96€	<u>35 036 979,38€</u>
TOTAUX	29 909 075,96€	52 540 340,67€
RÉSULTAT DE FONCTIONNEMENT 2023	22 631 264,71€	



### CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT





## SECTION D'INVESTISSEMENT



	DÉPENSES	RECETTES
Déficit d'investissement 2022	5 421 225,87	
Réalisations 2023	21 563 715,12€	<u>8 435 328,45€</u>
TOTAUX	26 984 940,99€	8 435 328,45€
RÉSULTAT D'INVESTISSEMENT 2023	- 18 549 612,54€	



### SECTION D'INVESTISSEMENT

	DÉPENSES	RECETTES
Restes à réaliser (hors AP) 2023	2 161 243,99€	176 585,28€
Solde (RAR Hors AP)	-1 984 658,71€	

#### DONT EN PRINCIPALES DÉPENSES

	Travaux ligne à Haute Tension RTE	éco quartie
	Sous-Clémencins CROUY	354 K€
<b>/</b>	Outils d'observation foncière	90 K€
<b>/</b>	Fonds de concours (antérieur 2023)	541 K€
<b>/</b>	Subventions OPAH	54 K€
<b>/</b>	Investissement équipement BDL	80 K€
<b>/</b>	Travaux divers	334 K€
1	Acquisition Véhicule OM	214 K€

#### DONT EN PRINCIPALES RECETTES

- ✓ Subventions sur le quartier de gare pour la mobilité 15 K€
- ✓ Etude de faisabilité Salle Multifonctionnelle
   24K€
- ✓ Subvention Etudes requalification des friches Baxi Focast / BSL 2 59 K€
- ✓ Aménagements urbains Clémencins 79 K€



## SYNTHÈSE

Résultat de fonctionnement

22 631 264,71 €

Finance:

Besoin de financement de la section

**-20** 534 271,25 €

d'investissement

Déficit d'investissement 2023

- 18 549 612,54 €

Solde des RAR

- 1 984 658,71 €

Ce qui donne :

Résultat net de clôture

2 096 993,46 €







Des **RECETTES DE FONCTIONNEMENT DYNAMIQUES**, en progression de **+ 1,56 M€** par rapport au CA 2022 et qui couvrent des dépenses de fonctionnement maîtrisées **+ 0,17 M€** 



Une CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT en augmentation à 7,4 M€ en 2023, à comparer à 5,8 M€ en 2022.



Des **DÉPENSES D'ÉQUIPEMENTS ÉLEVÉES** à **18,80 M€ en 2023** qui concourent à la réalisation de notre projet de territoire.





**FONCTIONNEMENT** 

**INVESTISSEMENT** 

Résultat reporté 2022	0 €
Recettes	4 429 775,88 €
Dépenses	3 807 126,04 €
Résultat de l'exercice	622 649,84 €
RÉSULTAT CUMULÉ	622 649,84 €

Résultat reporté 2022	-2 491 701,30 €
Recettes	8 150 088,59 €
Dépenses	4 610 366,06 €
Résultat de l'exercice Solde RAR	3 539 722,53 € 1 502 144,65 €
<b>RÉSULTAT CUMULÉ</b>	2 550 165,88 €

#### **TOTAL CUMULÉ**

3 172 815,72 €

- Principaux études et travaux : Boulevard V. Hugo 460 K€, Rue Clovis 101 K€, Crouy Rue Carnot 999 K€, Elaboration du SDGEP et du ZEP 295 K€, BSR 315 K€, Route de Chevreux 115 K€
- ✓ Encours de la dette au 31 décembre : 7 347 266,97 €
- ✓ Capacité de désendettement : 3,54 ans
- CAF BRUTE = 2 076 173,64 €
- ✓ CAF NETTE = 1 132 861,55 €



## BUDGET ANNEXE OFFICE DE TOURISME

#### **FONCTIONNEMENT**

#### **INVESTISSEMENT**

Résultat reporté 2022	0 €
Recettes	436 628,75 €
Dépenses	429 221,00 €
Résultat de l'exercice	7 407,75 €
RÉSULTAT CUMULÉ	7 407,75 €

Résultat reporté 2022	-11 119,15€
Recettes	23 831,78 €
Dépenses	7 581,99 €
Résultat de l'exercice Solde RAR	16 249,79 € 0 €
RÉSULTAT CUMULÉ	5 130,64 €

**TOTAL CUMULÉ** 

12 538,39 €

- ✓ Taxe de séjour : 68 K€ en 2023 contre 87 K€ en 2022, et 29 K€ en 2021
- ✓ Réaménagement de l'accueil boutique pour 5 K€





#### **FONCTIONNEMENT**

#### INVESTISSEMENT

Résultat reporté 2022	0 €
Recettes	121 224,00 €
Dépenses	113 486,37 €
Résultat de l'exercice	7 737,63 €
RÉSULTAT CUMULÉ	7 737,63 €

Résultat reporté 2022	-61 179,57 €
Recettes	154 860,28 €
Dépenses	157 854,33 €
Résultat de l'exercice Solde des RAR	- 2 994,05 € 35 025,43 €
RÉSULTAT CUMULÉ	- 29 148,19 €

TOTAL CUMULÉ	- 21 410,56 €
--------------	---------------

#### Ce qu'il faut retenir :

158 K€ de dépenses d'investissement dont :

<ul> <li>Schéma directeur et étude du patrimoine</li> </ul>	50 K€
- Travaux Eau Potable CROUY rue Carnot	61 K€
- AMO renouvellement du service Eau Potable Crouy	6 K€
- Remboursement d'emprunt	23,4 K€



**CONSEIL COMMUNAUTAIRE** 11 avril 2024



### **BUDGET ANNEXE RS TELECOM**

#### **FONCTIONNEMENT**

Résultat reporté 2022	80 170,45 €
Recettes	96 393,80 €
Dépenses	69 063,96 €
Résultat de l'exercice	107 500,29 €
RÉSULTAT CUMULÉ	107 500,29 €

#### **INVESTISSEMENT**

Résultat reporté 2022	62 303,20 €
Recettes	54 178,78 €
Dépenses	39 480,50 €
Résultat de l'exercice Solde RAR	77 001,48 € - 2 807,30 €
RÉSULTAT CUMULÉ	74 194,18 €

**TOTAL CUMULÉ** 

181 694,47 €



## BUDGET ANNEXE LES ENTREPÔTS

#### **FONCTIONNEMENT**

#### **INVESTISSEMENT**

Résultat reporté 2022	0 €	Résultat reporté 2022	0 €
Recettes	600,08€	Recettes	6 342,00 €
Dépenses	6 942,00 €	Dépenses	600,00€
Résultat de l'exercice	-6 341,92 €	Résultat de l'exercice	5 742,00 €
RÉSULTAT CUMULÉ	-6 341,92 €	RÉSULTAT CUMULÉ	5 742,00 €

**TOTAL CUMULÉ** -599,92 €



# BUDGET ANNEXE LE PARC GOURAUD FONCTIONNEMENT

#### INVESTISSEMENT

Résultat reporté 2022	151 184 €	Résultat reporté 2022	-686 963,51 €
Recettes	72 066,49 €	Recettes	834 343,84 €
Dépenses	105 997,12 €	Dépenses	147 380,33 €
Résultat de l'exercice	-33 930,63 €	Résultat de l'exercice	686 963,51 €
RÉSULTAT CUMULÉ	117 253,37 €	<b>RÉSULTAT CUMULÉ</b>	0€

TOTAL CUMULÉ	117 253,37 €
--------------	--------------

- ✓ Recettes de fonctionnement : Ventes pour 57 K€,
- ✓ Dépenses de fonctionnement : Remplacement luminaires LED 3 K€, travaux de voirie 5 K€, étude VRD pour 5 K€, charge de la dette 6 K€,
- ✓ Recettes d'Investissement : Avance remboursable du BP pour 742 393 euros,
- ✓ Dépenses d'investissement: Remboursement d'emprunt 133 K€,





### BUDGET ANNEXE LE PLATEAU

#### **FONCTIONNEMENT**

Résultat reporté 2022	693 567 €
Recettes	378 592,25 €
Dépenses	636 574,25 €
Résultat de l'exercice	- 257 982 €
<b>RÉSULTAT CUMULÉ</b>	435 585 €

#### **INVESTISSEMENT**

Résultat reporté 2022	4 338 843,12 €
Recettes	524 088,00 €
Dépenses	112 486,25 €
Résultat de l'exercice	411 601,75 €
RÉSULTAT CUMULÉ	4 750 444,87 €

TOTAL CUMULÉ

5 186 029,87€

- ✓ Dépenses de fonctionnement : Réparation Voirie Courmelles 81K€ ,
- ✓ Recettes de fonctionnement : Rockwool (prorogation du délai) 157 K€
- ✓ Dépenses d'investissement: Remboursement d'emprunt 27 K€



### BUDGET ANNEXE LES PRÉS FRAIS

#### **FONCTIONNEMENT**

#### **INVESTISSEMENT**

Résultat reporté 2022	689 473,66 €
Recettes	62 640,34€
Dépenses	351 459,05€
Résultat de l'exercice	-288 818,71
RÉSULTAT CUMULÉ	400 654,95€

Résultat reporté 2022	48 627,33€
Recettes	344 639,05 €
Dépenses	108 45,00 €
Résultat de l'exercice	333 794,05 €
RÉSULTAT CUMULÉ	382 421,38 €

**TOTAL CUMULÉ** 783 076,33€

- ✓ Recettes de fonctionnement : Vente pour 48 K€, participation du budget principal 4 K€
- ✓ Dépenses de fonctionnement : Etudes MO Aménagement Extension 2,3 K€, travaux infiltration EP+ VOIRIE 4 K€



### BUDGET ANNEXE LES TAILLEPIEDS

#### **FONCTIONNEMENT**

#### **INVESTISSEMENT**

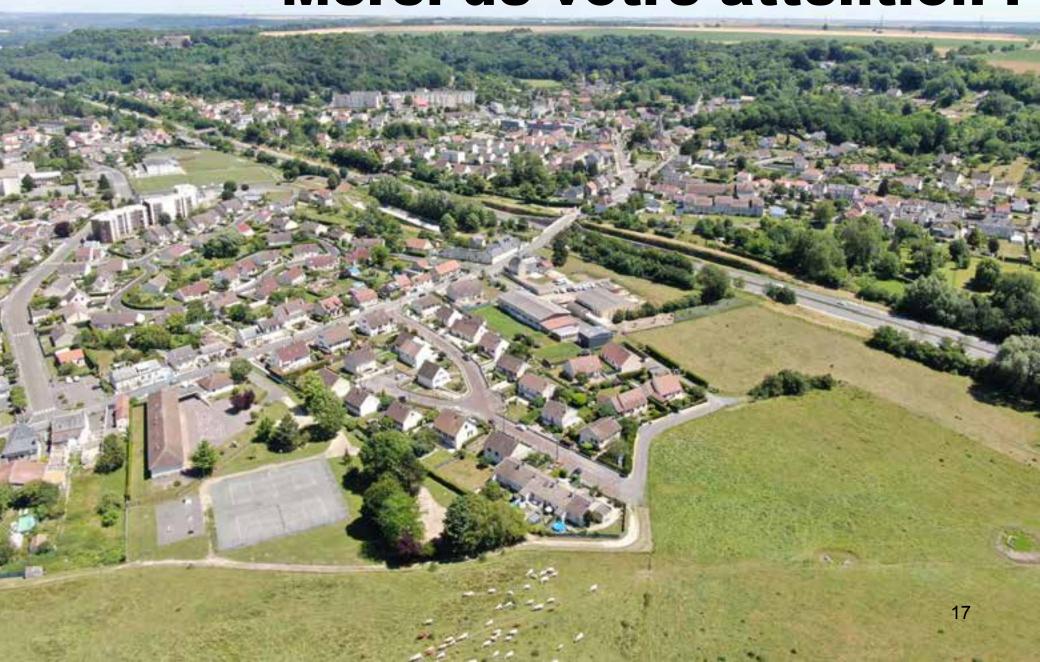
Résultat reporté 2022	0 €
Recettes	0 €
Dépenses	0 €
Résultat de l'exercice	0 €
RÉSULTAT CUMULÉ	0 €

Résultat reporté 2022	32 801 €
Recettes	0 €
Dépenses	0 €
Résultat de l'exercice	0 €
RÉSULTAT CUMULÉ	32 801 €

TOTAL CUMULÉ 32 801 €



## Merci de votre attention!





## RECETTES DE FONCTIONNEMENT

	2022	2023	Évolution
013- Atténuation de charges	347 K€	371 K€	+24 K€
70- Produits de services, du domaine	2 541K€	3 383 K€	<u>+842 K€</u>
73- Impôts et taxes	22 383 K€	24 244 K€	+ 1 862 K€
74- Dotations, subventions, et participations	6 953 K€	6 245 K€	<u>-707 K€</u>
75- Autres produits de gestion courante	426 K€	677 K€	+250 K€
77- Produits exceptionnels	827 K€	117 K€	-710 K€
TOTAL RECETTES RÉELLES DE FONCTIONNEMENT	33 476 K€	35 037 K€	+ 1 561 K€





Variation par rapport 2022

/	Régie	des	Bains	du	Lac
---	-------	-----	-------	----	-----

✔ Recettes liées à la gestion des ordures ménagères

Mutualisation des salaires

+ 118 K€

+ 625 K€

+ 91 K€



## 73 IMPÔTS ET TAXES

Variation par rapport 2022

✓ Impôts locaux	+ 425 K€
✓ TEOM	+ 844 K€
✔ CVAE (Compensée par la TVA en 2023)	+ 278 K€
Attribution de compensation	+ 159 K€
✓ Taxe sur les surfaces commerciales	+ 95 K€
✓ Fraction de TVA	+ 107 K€





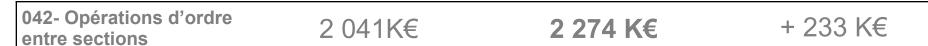
Variation par rapport à 2022

✓ Dotation générale de décentralisation	- 336 K€
✓ Compensation au titre de la Contribution Economique Territoriale	+ 213 K€
<ul> <li>✓ Compensations exonérations Taxes foncières</li> <li>✓ Fond de Solidarité suite aux pertes COVID</li> </ul>	- 106 K€ - 297 K€
✓ Autres attributions et participations (dont +85 K€ de Participation départementales )	-154 K€
✓ Dotation de compensation des groupements de communes	- 12 K€
✓ FCTVA	-19 K€



## DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT

	2022	2023	Évolution
011- Charges à caractère général	5 661K€	5 033 K€	<u>- 628 K€</u>
012- Charges de personnel	8 102 K€	8 567 K€	<u>+ 464 K€</u>
014- Atténuation de produits	7 636 K€	5 414 K€	- 2 223 K€
65- Autres charges de gestion courante	6 282 K€	8 395 K€	<u>+ 2 113 K€</u>
66- Charges financières	8 K€	4 K€	- 4 K€
67- Charges exceptionnelles	4 K€	223 K€	+ 218 K€
TOTAL dépenses réelles de fonctionnement	27 694 K€	27 635 K€	- 59 K€
			- 33 RC







## 011 CHARGES A CARACTERES GENERALES

### Principales variations par rapport à 2022

✓ Taxe Foncière

✓ Honoraires

✓ Entretien des bâtiments publics

✔ Prestations (nettoyage, entretien...)

Maintenance

Entretien de Voirie

✓ Etudes

✓ Formation

✓ Frais de télécommunication

+ 103 K€

+ 33 K€

- 145 K€

- 110 K€

- 72 K€

- 64 K€

- 79 K€

- 41 K€

- 33 K€

- 42 K€



## 012 CHARGES DE PERSONNELS

Principales variations par rapport à 2022

✓ Mutualisation + 110 K€

✓ Prime pouvoir d'achat : + 50 K€

✓ Recrutements et Remplacements suite aux arrêts maladies
 + 340 K€

ou aux accidents de travail dont :

- Des renforts pour la surveillance aux Bains du Lac

- Des recrutements pour développement des nouveaux services, ADS / Médiation, Habitat





Principales variations par rapport à 2022

- ✓ Valor'aisne
- Contribution au service d'incendie
- Subventions aux associations et personnes de droit privé
- Déficits des budgets annexes dont :
  - 151 K€ Parc Gouraud
  - 246 K€ Participation assainissement au titre des Eaux Pluviales
  - 4 K€ Office de Tourisme
  - 4 K€ Près Frais

+ 289 K€

+ 2 334 K€

- 110 K€

- 398 K€



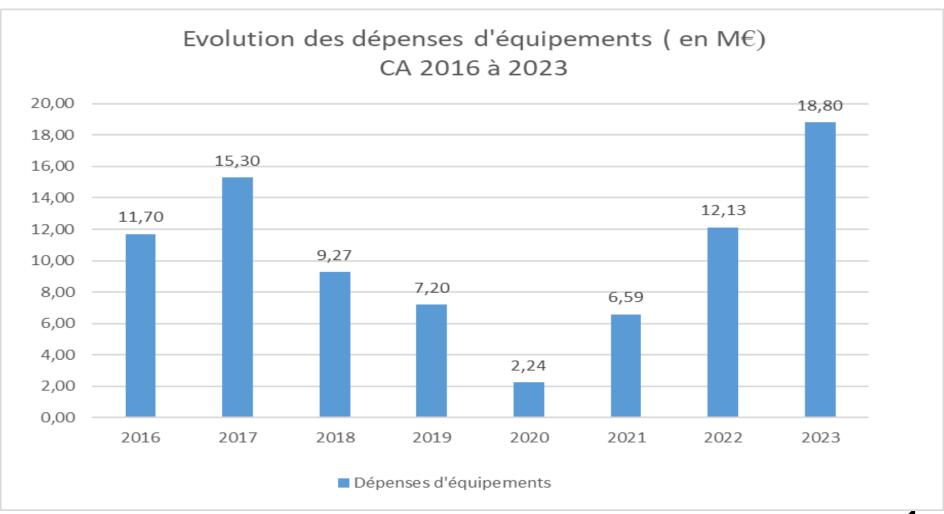


## DÉPENSES D'INVESTISSEMENT

10 Dotations	53 K€
16 Capital de la dette	98 <b>K</b> €
20, 204, 21, 23 dépenses d'équipement	<u>18 806 K€</u>
26 Participation et créances rattachées	30 K€
27 Autres immobilisations financières	1 462 K€
45 Opérations pour compte de tiers	174 K€
041 Opérations patrimoniales	939 K€



## REALISATION DES DÉPENSES D'EQUIPEMENT



Taux de réalisation 2023 est de 53 %.





✓ Pôle d'échange multimodal : 11 841 K€





✓ BSL 6	études, diagnosti	cs et agencement	49 K€

✓ TRAVAUX DE LA DIGITALE ACADEMIE
320 K€

✓ ETUDES pour aménagements de bureaux
 (LES AMBASSADEURS, PARC Gouraud, le chalet Cuffies ... )

✓ CARRIERE DE NOYANT (études)
54 K€



## AXE 3 : AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE, HABITAT, GENS DU VOYAGE

✓ Élaboration du PLUI, documents d'urbanisme
 ✓ Réseau des Transports d'Electricité
 ✓ Subvention aux bailleurs sociaux pour le logement
 ✓ Etudes pour le logement
 ✓ Gens du voyage
 ✓ 45 K€

Versement d'aide OPAH

30

98 K€





✓ PAVE, acquisition matériel, étude

✔ Participation en investissement au titre des eaux pluviales urbaines

1 207 K€

1 347 K€





Acquisitions foncières

✓ Bains du Lac

Cité de la Musique et de la Danse

695 K€

80 K

69 K€





#### ✓ Fonds de concours aux communes

- Droit commun:
- Part cœur de ville :

349 K€ 1 001 K€





## RECETTES D'INVESTISSEMENT

10 Dotations	2 263 K€
13 Subventions	<u>2 704 K€</u>
16 Emprunts et dettes assimilées	20 K€
23 Immobilisations en cours	61 K€
45 Opérations pour compte de tiers	174 K€
040 Transferts entre sections	2 274 K€
041 Opérations patrimoniales	939 K€



## 13 SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT

✔ Pôle d'Echange Multimodal de la Gare dont :

	Région 903 K€
	DSIL <b>1 069 K€</b>
✔ PAVE – Points d'Apports Volontaires Enterrés	390 <b>K</b> €
✓ Parcours cyber-sécurité - ETAT	50 K€
✓ CROUY Zac Sous Clémencins - Région	242 K€
✓ Subvention délégation aides à la pierre - ETAT	39 <b>K</b> €